

**IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA**  
**DRUŠTVA KOMUNALAC d.o.o., SAMOBOR**  
**za 2021. godinu**

U skladu sa čl. 21. Zakona o računovodstvu (Narodne novine broj 78/15, 134/15, 120/16, 116/18, 42/20 i 47/20) i čl. 250.a i čl. 431.b Zakona o trgovačkim društvima (Narodne novine broj 111/93, 34/99, 121/99, 52/00, 118/03, 107/07, 146/08, 137/09, 125/11, 152/11, 111/12, 68/13, 110/15 i 40/19), direktor društva Renato Raguž, dipl. ing. stroj. donosi dana 20.6.2022 godine

## IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA

Izvešće posloводства društva Komunalac d.o.o., Samobor, Ulica 151. samoborske brigade HV 2, sadržava:

1. Osnovni podaci o društvu Komunalac d.o.o.
2. Objektivni prikaz razvoja i rezultata poslovanja, opis glavnih rizika i neizvjesnosti te obavijesti o zaštiti okoliša i radnicima
3. Izvešće posloводства
  - 3.1. Značajni događaji nakon proteka poslovne godine
  - 3.2. Očekivani razvoj društva u budućnosti
  - 3.3. Djelovanje društva na području istraživanja i razvoja
  - 3.4. Informacije o financijskim instrumentima bitnim za poslovanje društva
  - 3.5. Izloženost društva rizicima i upravljanje rizicima
  - 3.6. Pokazatelji uspješnosti poslovanja
4. Financijski izvještaji
  - 4.1. Bilanca
  - 4.2. Račun dobiti i gubitka
  - 4.3. Rezultat poslovanja u 2021. godini
  - 4.4. Pokazatelji analize financijskih izvještaja

### 1. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVU KOMUNALAC d.o.o.

Društvo Komunalac d.o.o. upisano je u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu rješenjem br. Tt-97/4108-2 za održavanje čistoće, djelatnost sakupljanja otpada, djelatnost prijevoza otpada, djelatnost oporabe otpada, djelatnost druge obrade otpada, djelatnost zbrinjavanja otpada, gospodarenje otpadom, djelatnost trgovanja otpadom, održavanje javnih površina, održavanje nerazvrstanih cesta, javna rasvjeta, tržnica na malo, usluge u javnim parkiralištima i javnim garažama, iznajmljivanje vlastitih nekretnina, čišćenje svih vrsta objekata, upravljanje grobljima, održavanje groblja i obavljanje pogrebnih poslova, upravljanje nekretninama, projektiranje, građenje i nadzor, pružanje kolodvorskih usluga, proizvodnju proizvoda od metala, proizvodnju proizvoda od drva, obavljanje dimnjačarskih poslova i drugo.

Grad Samobor jedini je osnivač i stopostotni vlasnik, a Društvo je svrstano prema Zakonu o računovodstvu u srednje velike poduzetnike.

Sjedište Društva nalazi se u Ulici 151. samoborske brigade HV 2 u Samoboru.

Organi upravljanja su Uprava, Nadzorni odbor i Skupština Društva.

## **2. OBJEKTIVAN PRIKAZ RAZVOJA I REZULTATA POSLOVANJA, OPIS GLAVNIH RIZIKA I NEIZVJESNOSTI I OBAVIJESTI O ZAŠTITI OKOLIŠA I RADNICIMA**

Ukupni prihodi za 2021. godinu iznosili su 60.308.290 kuna i manji su za 4.010.398 kune odnosu na 2020. godinu, dok su ukupni rashodi iznosili 62.869.244 kuna. Ostvaren je gubitak u iznosu od 2.560.954 kuna.

Ukupno je vrijednosno usklađeno 983.799 kuna potraživanja od kupaca te je u skladu s usvojenim računovodstvenim politikama.

U strukturi prihoda, 34% prihoda ostvaruje se pružanjem usluga građanima i pravnim osobama tj. na tržištu, dok je 60% prihoda koji se ostvaruju iz proračuna Grada Samobora. Ostalih 6% su prihodi od prodaje robe tj. pogrebne opreme i posuda za otpad, prihodi od besplatnog primitka opreme, kao i prihodi od refundacija, troškova i kamata.

U strukturi rashoda najveći postotak od 50% čine troškovi osoblja (radnika), tj. 29.924.852 kune, a čine ih neto plaće i naknade, porezi i doprinosi iz i na plaće te ostala materijalna prava zaposlenika. U 2021. godini troškovi osoblja veći su u odnosu na 2020. godinu.

Na dan 31.12.2021. godine bio je zaposleno 248 radnika. Kvalifikacijska struktura visoke stručne spreme zastupljena je s 9% u odnosu na ukupni broj zaposlenih.

Društvo Komunalac d.o.o. nositelj je međunarodnih certifikata ISO 9001, ISO 14001 i OHSAS 18001, kojima se potvrđuje da je Komunalac d.o.o. uspostavio Integrirani sustav upravljanja kvalitetom.

Zaštita okoliša provodi se na autobusnom kolodvoru kroz redovito periodičko praćenje emisije onečišćujućih tvari u zrak iz stacionarnog izvora tijekom procesa izgaranja goriva za dobivanje toplinske energije potrebne za grijanje objekta autobusni kolodvor. Poštujući zakonom propisane uvjete, društvo Cerium d.o.o. provodi potrebna mjerenja čije rezultate prijavljujemo Agenciji za zaštitu okoliša u registar onečišćavanja okoliša do 31.3. svake godine putem propisanih obrazaca.

Redovitim održavanjem i brigom nad procesom za dobivanje toplinske energije, potrebne za grijanje objekta autobusnog kolodvora, postizemo da rezultati mjerenja ne prelaze granične vrijednosti emisije određenih Uredbom o graničnim vrijednostima emisije onečišćujućih tvari u zrak iz stacionarnih izvora, čime smo ostvarili uvjet za upućivanje zahtjeva za promjenom statusa korisničkog računa u neaktivan.

Stalnim nadzorom režima rada plinske kotlovnice utrošak plina u 2021. godini u odnosu na utrošak plina u 2020. godini povećan je samo za 1,09 %, a čime je zadržana očekivana vrijednost emisije onečišćujućih tvari u zrak ispod dopuštenih granica.

Temeljem Zakona o održivom gospodarenju otpadom, dužni smo i dostavljamo svake godine do 1.3. izvješće o radu za prethodnu godinu predstavničkom tijelu jedinice lokalne samouprave.

Sukladno Pravilniku o gospodarenju otpadom, svake godine dostavljamo Hrvatskoj agenciji za okoliš i prirodu podatke o količini prikupljenog otpada u prethodnoj godini. Kao davatelj javne usluge prikupljanja miješanog komunalnog otpada i biorazgradivog komunalnog otpada te davatelj usluge povezane s javnom uslugom, kao i voditelj reciklažnog

dvorišta, za 2021. godinu smo dostavili potrebne podatke Hrvatskoj agenciji za okoliš i prirodu putem propisanih obrazaca PI 1 podaci o operateru, PI 2 podaci o organizacijskoj jedinici na lokaciji, SO podaci o sakupljaču otpada, SO-1 podaci davatelja javne usluge prikupljanja miješanog komunalnog otpada i davatelja javne usluge prikupljanja biorazgradivog komunalnog otpada te SO-3-2 podaci o reciklažnom dvorištu.

Prema obrascu SO-1, u 2021. godini s obračunskog mjesta korisnika te sa zelenih otoka sakupili smo 7 603,93 tone miješanog komunalnog otpada, 635,26 tone plastike i plastične ambalaže, 97,28 tona staklene ambalaže, 743,56 tona papira i kartona, 1 005,86 tona biorazgradivog otpada, 43,29 tona odjeće, 464,20 drva, 2,14 tona metala te 10,75 tone glomaznog otpada.

Prema obrascu SO-3-2, u 2021. godini smo putem reciklažnog dvorišta sakupili 207,798 tona papira i kartona, 154,592 tona plastike i plastične ambalaže, 64,438 tone stakla i staklene ambalaže, 40,544 tona otpadnih guma, 1,151 tona odjeće, 0,578 tona baterija i akumulatora, 42,973 tona odbačene električne i elektroničke opreme, 245,465 tona drva, 73,46 tone metala, 188,45 tone glomaznog otpada, 31,547 tone ostalog neopasnog otpada i 70,325 tone ostalog opasnog otpada.

Radnici na svojim radnim mjestima obavljaju poslove koji odgovaraju njihovoj kvalifikacijskoj strukturi i osposobljeni su za rad na siguran način. Radnici koji rade na radnim mjestima s posebnim uvjetima rada periodički se upućuju na liječničke preglede sukladno zakonskim propisima.

Svi zaposleni moraju se pridržavati, ovisno o svom radnom mjestu, pravila zaštite od požara, pravila o upotrebi osobnih zaštitnih sredstava (radnici imaju odgovarajuću odjeću i obuću-ljetnu i zimsku) i pravila o zaštiti na radu.

Kontinuirano se provode stručna osposobljavanja radnika za rukovanje strojevima i mehaniziranim alatom, radi mogućnosti rukovanja istima.

Osnovne karakteristike funkcioniranja po djelatnostima:

### **Održavanje nerazvrstanih cesta**

Radove održavanja i zaštite nerazvrstanih cesta i ulica izvodilo je društvo Komunalac d.o.o. na temelju ugovora potpisanog s Gradom Samoborom.

Obračun izvršenja programa vršio se prema troškovniku po jedinstvenoj nomenklaturi radova za tekuće održavanje cesta, a prema stvarno izvršenim količinama ovjerenim od strane nadzornog inženjera.

Prihod iz Proračuna grada Samobora za održavanje nerazvrstanih cesta za 2021. godinu iznosio je 20.792.743 kuna, a ukupan prihod ove djelatnosti za 2021. godinu iznosio je 21.691.581 kuna.

### **Održavanje javne rasvjete**

U službi javne rasvjete radilo se na upravljanju i održavanju objekata i uređaja javne rasvjete za rasvjetljavanje javnih površina, javnih cesta koje prolaze kroz naselja i nerazvrstanih cesta.

Prihod iz Proračuna Grada Samobora za 2021. godinu za održavanje javne rasvjete iznosio je 1.230.459 kuna, pri čemu je ukupan prihod ove djelatnosti za 2021. godinu iznosio 1.231.659 kuna.

### **Održavanje javnih i zelenih površina i građevina**

Prema Programu održavanja uređenog građevinskog zemljišta za 2021. godinu, redovito je održavano 725.741 m<sup>2</sup> javnih zelenih površina na području Grada Samobora.

Prihod iz Proračuna grada Samobora za održavanje javnih površina za 2021. godinu iznosio je 12.204.517 kuna, a ukupan prihod ove djelatnosti u 2021. godini iznosio je 12.384.907 kuna.

### **Odvoz miješanog komunalnog otpada**

Na 31.12.2021. godini, organiziranim odvozom miješanog komunalnog otpada na području Grada Samobora bilo je obuhvaćeno 12.998 korisnika.

Način pružanja javne usluge prikupljanja miješanog komunalnog otpada i biorazgradivog komunalnog otpada te odvojenog prikupljanja otpadnog papira, metala, stakla, plastike, tekstila, problematičnog otpada i krupnog (glomaznog) otpada, kao i način gospodarenja komunalnim otpadom u vezi s ovom javnom uslugom propisan je Zakonom o održivom gospodarenju otpadom (NN 94/13, 73/17, 14/19, 98/19), Uredbom o gospodarenju komunalnim otpadom (NN 50/17, 84/19, 14/20, 31/21), Odlukom o načinu pružanja javne usluge prikupljanja miješanog komunalnog otpada i biorazgradivog komunalnog otpada (Službene vijesti Grada Samobora broj 1/18, 4/18) te Odlukom o načinu pružanja javne usluge prikupljanja miješanog komunalnog otpada i biorazgradivog komunalnog otpada (Službene vijesti Grada Samobora broj 8/19).

Prihod od odvoza miješanog komunalnog otpada u 2021. godini iznosio je 11.633.944 kuna, dok je ukupan prihod Službe gospodarenja otpadom za 2021. godinu iznosio 12.471.513 kuna što je 1% manje u odnosu na 2020. godinu.

### **Održavanje groblja i obavljanje pogrebnih poslova**

Društvo Komunalac d.o.o. obavlja poslove održavanja groblja i obavljanja pogrebnih poslova na četiri groblja u Samoboru i to Gradskom groblju Samobor, Gradskom groblju Otruševac, groblju u Svetom Martinu pod Okićem i groblju u Rudama.

Na grobljima kojima smo upravljali u 2021. godini nalazi se ukupno 7.133 grobova, odnosno 11.636 grobnih mjesta. U 2021. godini obavljena su 453 ukopa te su obavljani i radovi ekshumacije na dubinu (ekshumacije unutar groba za potrebe novog ukopa) na svim grobljima.

Ukupni prihodi ove djelatnosti u 2021. godini iznose 4.766.737 kuna što je 7% više u odnosu na prethodnu godinu. Od ukupnih prihoda, 1.383.240 kuna odnosi se na prihod od naknade za uređenje i održavanje groblja, 2.027.674 kuna na prihod od usluga ukopa, 513.777 kuna na prihod od prodaje grobnih okvira i kazeti za urne, 698.033 kuna na prihod od prodaje pogrebne opreme, a 144.013 kuna na ostale prihode (financijski prihodi, prihodi od refundacija i subvencija, naplaćena otpisana potraživanja i dr.).

### **Tržnica na malo**

Ukupan prihod Službe tržnice i sajmišta u 2021. godini iznosio je 1.707.205 kuna, od čega se 774.940 kuna odnosi na poslovne prihode tržnice, 889.213 kuna na poslovne prihode sajmišta, a 43.052 kuna na ostale prihode (prihodi od refundacija i subvencija, prihodi od besplatnog primitka opreme, naplaćena otpisana potraživanja i dr.).

## **Upravljanje stambenim zgradama**

Služba upravljanja stambenim zgradama obavlja djelatnost upravljanja stambenim zgradama, tj. održavanja zajedničkih dijelova i uređaja na stambenim zgradama na području Grada Samobora i Grada Sveta Nedelje.

Na dan 31.12.2021. godine upravljali smo ukupno s 289 ulaza i s 3068 stambenih i poslovnih prostora.

Komunalac d.o.o. pruža usluge upravljanja stambenim zgradama za otprilike 89% stambenih zgrada na području Grada Samobora i Grada Svete Nedelje. U 2021. godini potpisali smo Ugovore o upravljanju s 2 nova ulaza, sa 15 prostora. Ugovor o upravljanju raskinula su 2 ulaza sa 33 prostora.

Član smo Udruženja upravitelja nekretninama pri Hrvatskoj gospodarskoj komori i potpisnici smo Kodeksa poslovanja i ponašanja upravitelja nekretninama.

Ukupan prihod Službe u 2021. godini iznosio je 918.976 kuna.

## **Autobusni kolodvor**

U zgradi autobusnog kolodvora Samobor pruža se mogućnost usluge zakupa poslovnih prostora za obavljanje ugostiteljskih djelatnosti i poslovnih prostora za komercijalne sadržaje na ukupno prodajnim površinama od 905,32 m<sup>2</sup>. Poslovni prostori dani su u zakup putem javnog natječaja za davanje u zakup poslovnih prostora na autobusnom kolodvoru u Samoboru. Svi poslovni prostori su zakupljeni i popunjeni.

Na parkiralištima uz objekt autobusnog kolodvora ne naplaćuje se parkiranje.

Prihodi od pružanja usluga zakupa poslovnih prostora Službe Autobusni kolodvor u 2021. godini iznosili su 497.169 kuna što je za 10% manje u odnosu na 2020. godinu. Ovi prihodi nisu dostatni za pokrivanje svih troškova koji se pojavljuju zbog održavanja i normalnog funkcioniranja ovog objekta i djelatnosti.

## **Parkirališta i pauk**

Naplata parkiranja u Gradu Samoboru obavlja se svakim danom, osim nedjeljom i praznikom, u vremenu od 7 do 21 sat radnim danom te subotom od 7 do 15 sati.

Kroz održavanje javnih parkirališta, kao dio redovitog posla, obnovljena su oštećenja horizontalne signalizacije uz redovite popravke vertikalne signalizacije. Servisiranje uređaja sustava naplate i kontrole naplate redovito je obavljano bez zastoja u procesu rada službe.

Ukupan prihod Službe parkirališta i pauka u 2021. godini iznosio je 1.424.444 kuna što je 19% više nego 2020. godine gdje se smanjio promet uslijed rekonstrukcije prometnica na kojima se naplaćuje usluga parkiranja te zbog pandemije Covid-19.

Pauk vozilo je u 2021. godini korišteno za prijevoz strojeva, opreme i materijala za potrebe drugih službi te je bilo u pripravnosti za izlazak po pozivu prometnog redarstva ili policije u vrijeme održavanja raznih manifestacija na području Samobora.

## Zajedničke službe

Zajedničke službe čine Opće-pravno-kadrovska služba, Financijsko-računovodstvena služba i Služba održavanja vozila, a Posebne organizacijske jedinice su Ured direktora, Kontroling, Zaštita na radu, zaštita od požara, zaštita okoliša i upravljanje kvalitetom.

Prihodi Zajedničkih službi u 2021. godini iznose 1.842.761 kuna i veći su za 262.185 kuna nego 2020. godine.

## **3. IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA**

### **3.1. ZNAČAJNI DOGAĐAJI NAKON PROTEKA POSLOVNE GODINE**

Dana 15.01.2022. godine došlo je do promjene osobe ovlaštene za zastupanje trgovačkog društva KOMUNALAC d.o.o., Samobor, te je umjesto Ivica Karoglana, dipl. ing. agronomije, imenovan novi direktor Renato Raguž, dipl. ing. strojarstva. Ova promjena upisana je Sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu.

Globalna pandemija koronavirusa (Covid-19) koja je potvrđena početkom 2020. g., nastavila se i u 2022. g. do odluke Nacionalnog stožera civilne zaštite Republike Hrvatske kojom se od 9. travnja 2022. godine ukidaju gotovo sve epidemiološke mjere koje se tiču dosadašnjih ograničenja, a na snazi ostaju samo obveza korištenja maske za zaposlenike i pacijente u zdravstvenom sustavu i zaposlenike ustanova socijalne skrbi i posjetitelje.

Društvo smatra da je ovo događaj nakon datuma bilance koji ne zahtjeva usklađenje.

U 2022. godini nastavljene su inicijative za smanjenje troškova poslovanja. Osim navedenog, nakon 31. prosinca 2021. godine nisu nastale niti se očekuju drugi poslovni događaji ili transakcije koji bi imali značajan utjecaj na financijske izvještaje na dan ili za razdoblje završeno 31. prosinca 2021. godine ili da su od kakvog značaja za poslovanje Društva koje bi zahtijevalo objave u financijskim izvještajima. Početkom 2021. godine započeta je revizija poslovnih procesa s ciljem povećanja učinkovitosti i smanjenja poslovnih rizika kroz Integrirani sustav upravljanja.

### **3.2. OČEKIVANI RAZVOJ DRUŠTVA U BUDUĆNOSTI**

Za daljnji razvoj Društva u budućnosti potrebno je:

- povećati naplatu potraživanja od kupaca i poboljšati likvidnost Društva
- kontinuirano unaprjeđivati i digitalizirati poslovne procese
- nadograditi sustav Integriranog upravljanja kvalitetom zasnovan na upravljanju procesima
- nastaviti s ulaganjima u imovinu koja omogućava povećanje učinkovitosti vlastitog poslovanja i boljeg iskorištavanja ugrađenih kapaciteta putem nabave strojeva i vozila za odvojeno sakupljanje otpada, prijevoz otpada i održavanje nerazvrstanih cesta.
- smanjiti troškove redovitog i izvanrednog održavanja zamjenom zastarjelog voznog parka
- iskoristiti potencijale sufinanciranja razvoja poslovanja sredstvima iz EU fondova,
- smanjiti cijene sirovina i materijala daljnjim inicijativama za okrupnjivanje potrošnje i provođenjem postupaka javne nabave.

### **3.3. DJELOVANJE DRUŠTVA NA PODRUČJU ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA**

Društvo kontinuirano provodi aktivnosti istraživanja s ciljem povećanja kvalitete usluge koju pruža korisnicima. Pod aktivnostima istraživanja i razvoja podrazumijeva se proces praćenja događaja na tržištu u kojem Društvo posluje kako bi se mogli uvesti novi proizvodi i usluge pomoću kojih bi se nastojale zadovoljiti potrebe postojećih korisnika usluga te privući nove korisnike.

### **3.4. INFORMACIJE O FINANCIJSKIM INSTRUMENTIMA BITNIM ZA POSLOVANJE DRUŠTVA**

Društvo je izdalo instrumente osiguranja po dugoročnim kreditima i za financijske lize, za koje se ne očekuje da bi mogli biti naplaćeni jer se obveze redovno podmiruju.

### **3.5. IZLOŽENOST DRUŠTVA RIZICIMA I UPRAVLJANJE RIZICIMA**

Glavni rizici u poslovanju su:

- cjenovni rizik
- valutni rizik
- izloženost Društva kreditnom riziku
- procesni rizik

Cjenovni rizik proizlazi iz neishodovanja suglasnosti na prijedlog cjenika usluga Društva što može utjecati na poslovni rezultat. Društvo upravlja predmetnim rizikom na način da detaljnom elaboracijom pruži temeljitu podlogu za davanje suglasnosti na promjene cijena usluga.

Društvo u 2021. godini nije imalo potraživanja od inozemnih kupaca, kao ni obveze prema inozemnim dobavljačima, stoga nije bilo izloženo valutnom riziku.

Društvo je do 31. kolovoza 2019. godine imalo ugovoren kredit za poslovnu zgradu s promjenjivom kamatnom stopom, a sve ostale kreditne obveze i obveze po lizingu ugovorene su s fiksnom kamatnom stopom te ocjenjujemo da nema znatnog rizika promjene kamatnih stopa koji bi utjecali na poslovanje.

Društvo je identificiralo procesne rizike i upravlja rizicima koji proizlaze iz poslovnih procesa na način opisan u katalozima procesa Integriranog sustava upravljanja.



## 4. FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI

### 4.1. BILANCA

Tablica 1 Bilanca stanja na dan 31.12.2021.

Naziv pozicije	Prethodna godina	Tekuća godina
1	2	3
<b>AKTIVA</b>		
<b>A) POTR. ZA UPIS. A NEUPL. KAPITAL</b>	-	-
<b>B) DUGOTRAJNA IMOVINA</b>	<b>91.060.030</b>	<b>89.569.464</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	174.539	138.286
II. MATERIJALNA IMOVINA	88.755.701	87.726.523
III. DUGOTRAJNA FIN. IMOVINA	2.081.510	1.660.675
IV. POTRAŽIVANJA	48.280	43.980
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA	-	-
<b>C) KRATKOTRAJNA IMOVINA</b>	<b>31.032.448</b>	<b>29.122.298</b>
I. ZALIHE	1.011.649	1.201.480
II. POTRAŽIVANJA	27.588.422	25.362.936
III. KRATKOTRAJNA FIN. IMOVINA	92.656	76.632
IV. NOVAC U BANC I BLAGAJNI	2.339.721	2.481.250
<b>D) PLAĆENI TROŠKOVI BUD. RAZ. I OBRAČUN PRIHODA</b>	<b>1.593</b>	<b>3.189</b>
<b>E) UKUPNO AKTIVA</b>	<b>122.094.071</b>	<b>118.694.951</b>
<b>F) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>	<b>90.085.478</b>	<b>81.495.405</b>
<b>PASIVA</b>		
<b>A) KAPITAL I REZERVE</b>	<b>51.210.236</b>	<b>48.649.282</b>
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	60.421.400	60.421.400
II. KAPITALNE REZERVE	-	-
III. REZERVE IZ DOBITI	721.591	721.591
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	-	-
V. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK	-6.491.164	-9.932.755
VI. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE	-3.441.591	-2.560.954
VII. MANJINSKI INTERES	-	-
<b>B) REZERVIRANJA</b>	<b>516.397</b>	<b>516.397</b>
<b>C) DUGOROČNE OBVEZE</b>	<b>15.231.624</b>	<b>13.480.826</b>
<b>D) KRATKOROČNE OBVEZE</b>	<b>38.370.835</b>	<b>36.600.819</b>
<b>E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠ. I PRIHOD BUD. RAZ.</b>	<b>16.764.979</b>	<b>19.447.627</b>
<b>F) UKUPNO – PASIVA</b>	<b>122.094.071</b>	<b>118.694.951</b>
<b>F) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>	<b>90.085.478</b>	<b>81.495.405</b>

## 4.2. RAČUN DOBITI I GUBITKA

Tablica 2 Račun dobiti i gubitka za razdoblje 1.1.2020. – 31.12.2021. godine

	Naziv pozicije	Prethodna godina	Tekuća godina
	1	2	3
<b>I.</b>	<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>64.212.024</b>	<b>60.081.726</b>
1.	Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe	-	-
2.	Prihodi od prodaje (izvan grupe)	61.114.620	57.852.311
3.	Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	872.000	-
4.	Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe	-	-
5.	Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	2.225.404	2.229.415
<b>II.</b>	<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>67.063.994</b>	<b>62.380.849</b>
1.	Promjene vrijed. zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	-	-
2.	Materijalni troškovi	28.282.674	23.674.237
	- Troškovi sirovina i materijala	10.009.427	9.791.705
	- Troškovi prodane robe	776.804	841.821
	- Ostali vanjski troškovi	17.496.443	13.040.711
3.	Troškovi osoblja	25.846.085	26.590.514
	- Neto plaće i nadnice	16.624.824	17.235.865
	- Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	5.435.744	5.454.532
	- Doprinosi na plaće	3.785.517	3.900.117
4.	Amortizacija	6.743.786	5.743.928
5.	Ostali troškovi	5.200.029	5.256.796
6.	Vrijednosno usklađenje	846.705	983.799
	- Dugotrajne imovine (osim financijske imovine)	-	-
	- Kratkotrajne imovine (osim financijske imovine)	846.705	983.799
7.	Rezerviranja	-	-
8.	Ostali poslovni rashodi	144.715	131.575
<b>III.</b>	<b>III. FINANCIJSKI PRIHODI</b>	<b>106.664</b>	<b>226.564</b>
1.	Prihodi od ulaganja u udjele poduzetnika unutar grupe	-	-
2.	Prihodi od ulaganja u udjele povezanih sudjelujućim interesima	-	-
3.	Prihodi od ostalih dug. fin. ulaganja i zajmova pod. unutar grupe	-	-
4.	Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s pod. unutar grupe	-	-
5.	Tečajne razlike i ostali fin. prihodi iz odnosa s pod. unutar grupe	-	-
6.	Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova	-	-
7.	Ostali prihodi s osnove kamata	104.479	197.054
8.	Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	2.185	29.510
9.	Nerealizirani dobitci (prihodi) od financijske imovine	-	-
10.	Ostali financijski prihodi	-	-
<b>IV.</b>	<b>IV. FINANCIJSKI RASHODI</b>	<b>696.285</b>	<b>488.395</b>
1.	Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s pod. unutar grupe	-	-
2.	Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe	-	-

3.	Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	588.802	482.801
4.	Tečajne razlike i drugi rashodi	107.483	5.594
5.	Nerealizirani gubitci (rashodi) od financijske imovine	-	-
6.	Vrijednosna usklađenja financijske imovine (neto)	-	-
7.	Ostali financijski rashodi	-	-
<b>V.</b>	<b>UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POV. SUDJ. INTERESOM</b>	-	-
<b>VI.</b>	<b>UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA</b>	-	-
<b>VII.</b>	<b>UDIO U GUBITKU OD DRUŠ. POV. SUDJ. INTERESOM</b>	-	-
<b>VIII.</b>	<b>UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA</b>	-	-
<b>IX.</b>	<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>64.318.688</b>	<b>60.308.290</b>
<b>X.</b>	<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>67.760.279</b>	<b>62.869.244</b>
<b>XI.</b>	<b>DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA</b>	<b>(3.441.591)</b>	<b>(2.560.954)</b>
1.	Dobit prije oporezivanja	-	-
2.	Gubitak prije oporezivanja	3.441.591	2.560.954
<b>XII.</b>	<b>POREZ NA DOBIT</b>	-	-
<b>XIII.</b>	<b>DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA</b>	<b>(3.441.591)</b>	<b>(2.560.954)</b>
1.	Dobit razdoblja	-	-
2.	Gubitak razdoblja	3.441.591	2.560.954

#### 4.3. REZULTAT POSLOVANJA U 2021. GODINI

Društvo je u 2021. godini ostvarilo gubitak u poslovanju u iznosu od 2.560.954 kuna. Iako su se ukupni troškovi i rashodi smanjili za 7% smanjili su se i ukupni prihodi za 6% stoga je društvo i dalje poslovalo s gubitkom. Analiza strukture prihoda ukazuje na značajan pad prihoda od održavanja nerazvrstanih cesta, što prati značajan pad troškova vanjskih usluga i kooperanata, usluga održavanja te troškova sirovina i materijala kako je prikazano u tablici u nastavku:

Tablica 3 Utjecaj značajnijih promjena prihoda i troškova na poslovanje Društva u 2021. godini

	<b>PRIHODI</b>	<b>2020.</b>	<b>2021.</b>	<b>Iznos poveć./ smanj.</b>
1.	Prihodi od održavanja javnih površina	194.286	67.550	-126.736
2.	prihodi od usluga tržnice na malo	1.847.406	1.664.152	-183.254
3.	Prihodi od održavanja nerazvrstanih cesta	25.693.513	20.792.743	-4.900.770
4.	Prihodi s osnove upotrebe vlastitih sredstva	872.000	0	-872.000
5.	Prihodi od sakupljanja komunalnog otpada	11.051.567	11.633.944	582.377
	<b>SMANJENJE PRIHODA:</b>			<b>-5.500.382</b>
	<b>TROŠKOVI</b>	<b>2020.</b>	<b>2021.</b>	<b>Iznos poveć./ smanj.</b>
1.	Troškovi vanjskih usluga i kooperanata	8.374.041	6.465.970	-1.908.071
2.	Sirovine i materijali	7.019.727	6.587.495	-432.232
3.	Usluge održavanja	2.015.123	1.588.521	-426.602
4.	Troškovi osoblja	29.232.399	29.924.852	692.453
5.	Financijski rashodi	696.285	488.395	-207.890
	<b>POVEĆANJE TROŠKOVA:</b>			<b>-2.282.341</b>
	<b>UTJECAJ PROMJENE PRIHODA I TROŠKOVA NA POSLOVNI REZULTAT:</b>			<b>-3.218.041</b>

#### 4.4. POKAZATELJI ANALIZE FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA

Tablica 4 Koeficijent tekuće likvidnosti (KTL)

OPIS	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.
Kratkotrajna imovina	34.707.052	35.475.132	35.983.887	31.032.448	29.122.298
Kratkoročne obveze	42.241.202	42.662.528	41.671.736	38.370.835	36.600.819
<b>KTL</b>	<b>0,82</b>	<b>0,83</b>	<b>0,86</b>	<b>0,81</b>	<b>0,80</b>
<b>Neto radni kapital</b>	<b>-7.534.150</b>	<b>-7.187.396</b>	<b>-5.687.849</b>	<b>-7.338.387</b>	<b>-7.478.521</b>

Koeficijent tekuće likvidnosti pokazuje omjer kratkotrajne imovine i kratkoročnih obveza, odnosno mjeri sposobnost poduzeća da podmiri svoje kratkoročne obveze. Smatra se da bi koeficijent tekuće likvidnosti trebao biti 2 ili više. Za 2021. g. on iznosi 0,80, što ukazuje na probleme s likvidnošću u poslovanju te upućuje na potrebne aktivnosti, a koje se prvenstveno odnose na povećanje naplate potraživanja u narednom razdoblju.

Tablica 5 Koeficijent financijske stabilnosti (KFS)

OPIS	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.
Dugotrajna imovina	105.945.857	107.325.307	92.955.213	91.060.030	89.569.464
Glavnica i dugoročne obveze	72.953.129	74.540.474	73.852.916	66.441.860	62.130.108
<b>KFS</b>	<b>1,45</b>	<b>1,44</b>	<b>1,26</b>	<b>1,37</b>	<b>1,44</b>

Vrijednost ovog pokazatelja trebala bi biti manja od 1. U promatranom razdoblju, u društvu Komunalac d.o.o. ovaj je pokazatelj veći od 1, što znači da se dugotrajna imovina financira iz kratkoročnih obveza i uzrokuje deficit radnog kapitala.

Tablica 6 Koeficijent obrtaja potraživanja (KOp)

OPIS	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.
Prihodi od prodaje	60.550.345	60.873.764	61.098.780	61.114.620	57.852.311
Potraživanja od kupaca	4.948.619	4.743.544	6.685.693	5.746.328	4.961.435
<b>KOp</b>	<b>12,24</b>	<b>12,83</b>	<b>9,14</b>	<b>10,64</b>	<b>11,66</b>
<b>Trajanje naplate potraživanja</b>	<b>30</b>	<b>28</b>	<b>40</b>	<b>34</b>	<b>31</b>

Koeficijent obrtaja potraživanja pokazuje koliko se puta godišnje potraživanja naplate tj. pretvore u novac i trebao bi biti što veći. Njegovim povećanjem smanjuje se trajanje naplate potraživanja. U 2021. godini vrijednost ovog koeficijenta je porasla u odnosu na prethodnu godinu, što ukazuje na pozitivan trend, odnosno prosječno trajanje naplate potraživanja od kupaca iznosi 31 dana.

Tablica 7 Pokazatelj ekonomičnosti (Eu)

OPIS	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.
Ukupni prihodi	63.078.036	63.033.325	63.011.764	64.318.688	60.308.290
Ukupni rashodi	65.733.427	62.947.487	62.931.315	67.760.279	62.869.244
<b>Eu</b>	<b>0,96</b>	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>	<b>0,95</b>	<b>0,96</b>

Ovaj pokazatelj utvrđuje se stavljanjem u odnos ukupnih prihoda i ukupnih rashoda. Društvo je u razdoblju od 1.1. do 31.12.2021. godine ostvarilo više rashoda u odnosu na prihode, odnosno negativan financijski rezultat od 2.560.954 kuna.

**DIREKTOR:**

Renato Raguž, dipl. ing. stroj.

**KOMUNALAC D.O.O.**  
 SAMOBOR  
 Ulica 151. samoborske brigade HV 2  
 5

LUISA: 023-03/22-01/05

UREBROJ: 238/27-159-01-01/01-22-1